



# Как увязать: OKR на квартал, стратегические проекты и финансовую мотивацию

---

Ирина Сукманюк, управляющий  
партнер OKR Academy



@Sukmaniuk

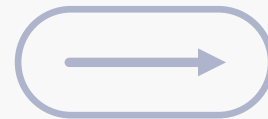




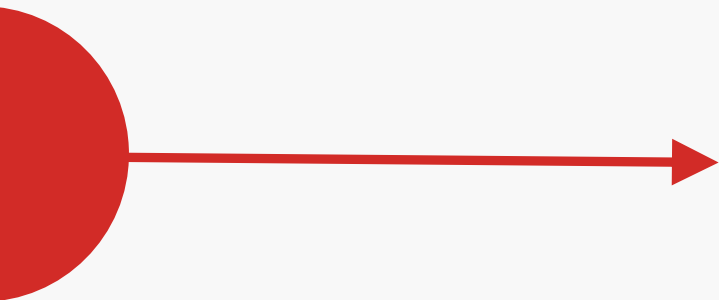
**ЧТО ...**



**ТАКОЕ**

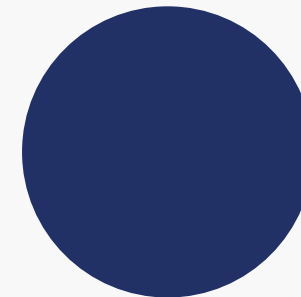


**OKR?**





**ЧТО ТАКОЕ OKR?**



.....

**ВЫ ЗНАЕТЕ, ЧТО ТАКОЕ OKR?**

**А Я ЗНАЮ ЧТО ТАКОЕ OKR?**



**КТО ЗНАЕТ ЧТО ТАКОЕ OKR?**



# ДЖОН ДОРР

OKR (Objectives and Key Results) – это цели и ключевые результаты, которые ставит перед собой компания, команды и сотрудники.

Это методология управления и целеполагания, позволяющая компании направлять усилия на общие важные цели в рамках всей организации.

OKR связывают между собой различные этапы производства, придают работе сплоченность и осмысленность.





# ..... ПОЛ НИВЕН



## OKR (Objectives and Key Results)

это структура критического мышления и постоянная дисциплина, направленная на то, чтобы сотрудники работали вместе, сосредоточив свои усилия на внесении ощутимого вклада в развитие компании.



# БЕН ..... ЛАМОРТ

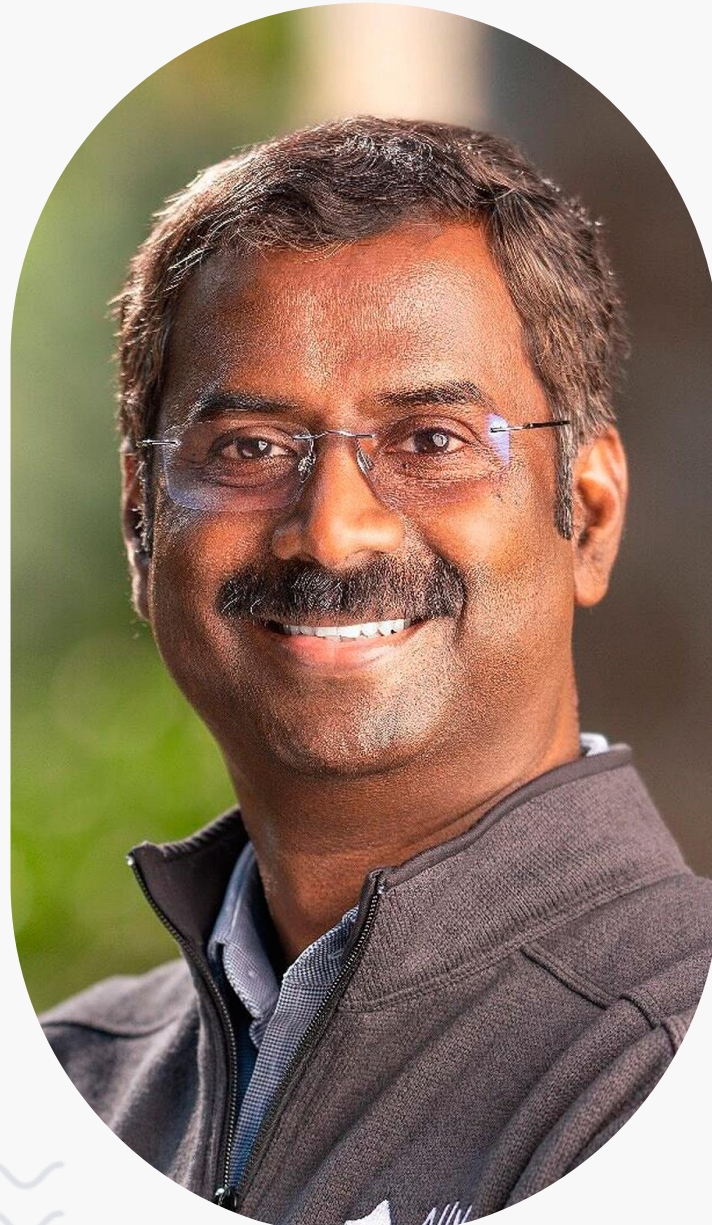




# ВЕТРИ ВЕЛЛОР

## OKR (Objectives and Key Results)

это проверенная методология целеполагания, призванная обеспечить согласованность и сфокусированность, а также сформировать высокопроизводительную рабочую культуру с высокой вовлеченностью сотрудников и отдачей.



«Если вам нужна всего одна книга по OKR, прочитайте эту».  
Сатья Наделла, исполнительный председатель  
и генеральный директор Microsoft

## Управление по целям и ключевым результатам

Как распространить  
методологию **OKR**  
на всю организацию

**Ветри Веллор**



**КЛЮЧЕВЫЕ**



**МОМЕНТЫ**

.....

1

2

3

**ПРОТИВОРЕЧИЯ**



1

**ПРОБЛЕМА**





**УЗКОЕ И ШИРОКОЕ  
ПОНИМАНИЕ OKR**





# OKR (OBJECTIVES AND KEY RESULTS)

Agile система исполнения стратегии

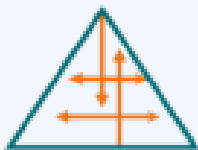
## Как



→ Гибко (Agile)

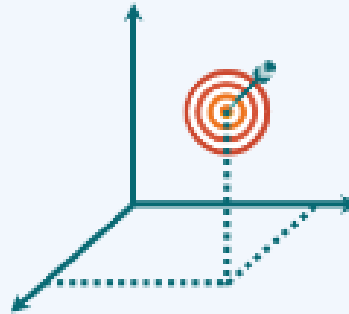


→ Сфокусировано

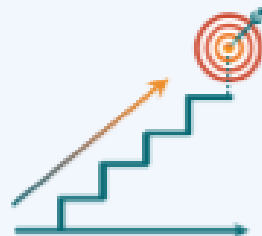


→ Согласованно

## К каким целям



→ Ясным



→ Амбициозным

## Что делаем

Стратегическая цель

Год (годы)

Планирование

квартал/месяц

Ретроспектива

неделя

Понедельник

Прогресс-собрание

Пятница

Празднование успехов



Владелец OKR



OKR мастер/коуч



OKR практики



# ФОРМУЛИРОВКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ В ФОРМАТЕ ОКР



# СТРАТЕГИЯ



# ЭЛЕМЕНТЫ СТРАТЕГИИ

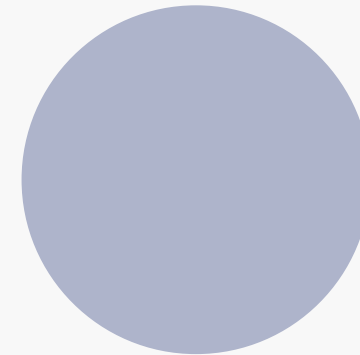
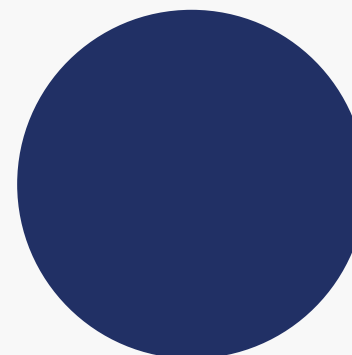




**ПОСТАНОВКА ОКР**



**НА СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ**





**1 ПРОБЛЕМА**



**НЕЛЬЗЯ ИСПОЛЬЗОВАТЬ OKR**

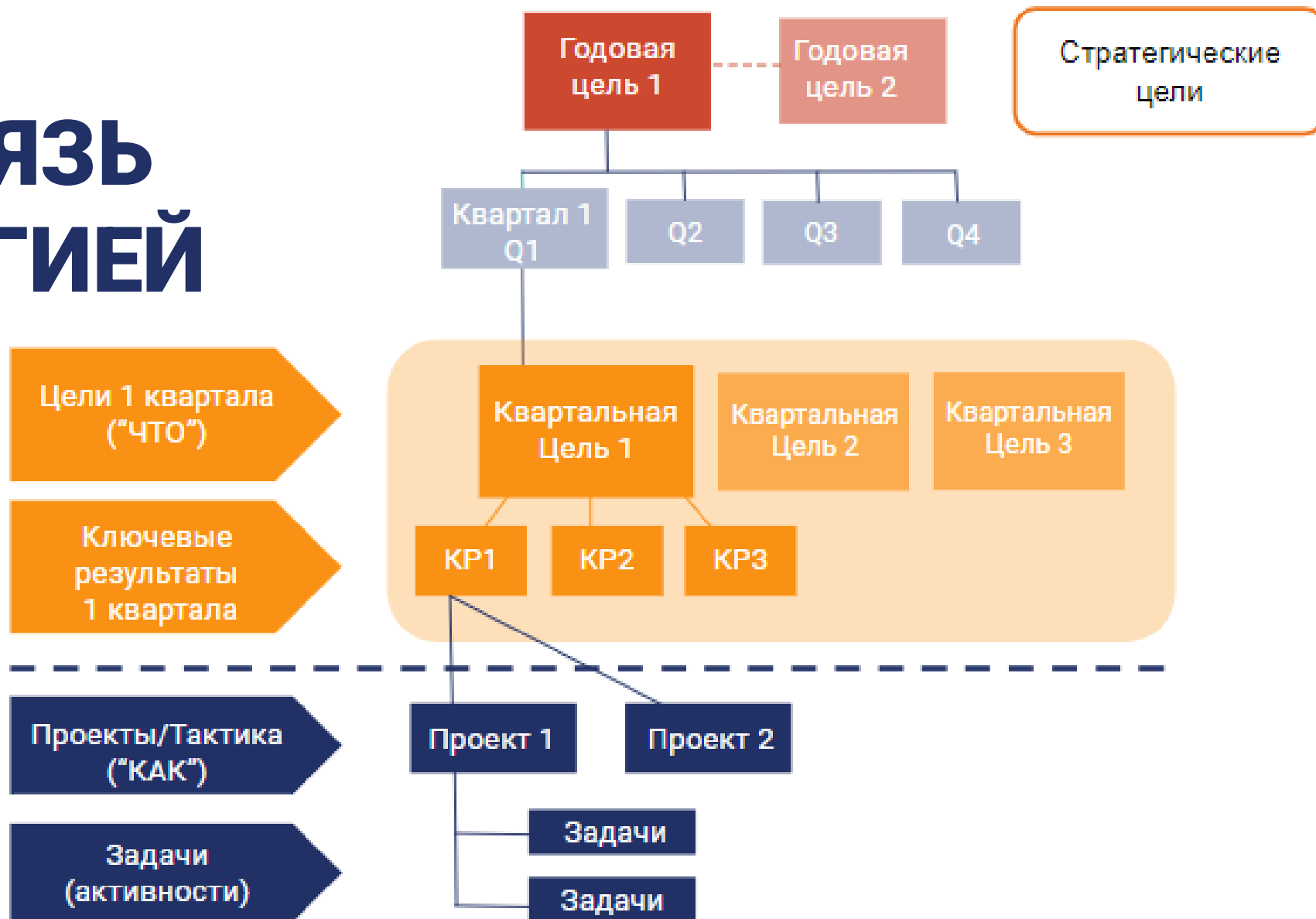
**ДЛЯ ФИНАНСОВОЙ**



**МОТИВАЦИИ**



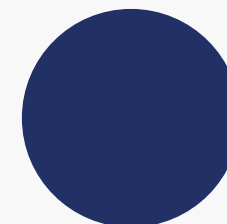
# ЧЕТКАЯ СВЯЗЬ СО СТРАТЕГИЕЙ



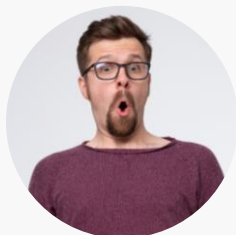


**МНЕНИЙ ОБ**

**OKR**



**МОЖЕТ БЫТЬ МНОГО**



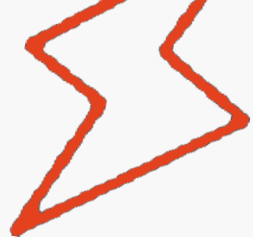
**НО OKR**



**ДЛЯ ВСЕХ ОДИН**







# OKR



это система исполнения стратегии, позволяющая командам и всей организации гибко, сфокусировано и согласованно двигаться к ясным и амбициозным целям и ключевым результатам.



Наталья Гульчевская  
Ирина Сукманюк  
Екатерина Чуева

## Навигатор внедрения



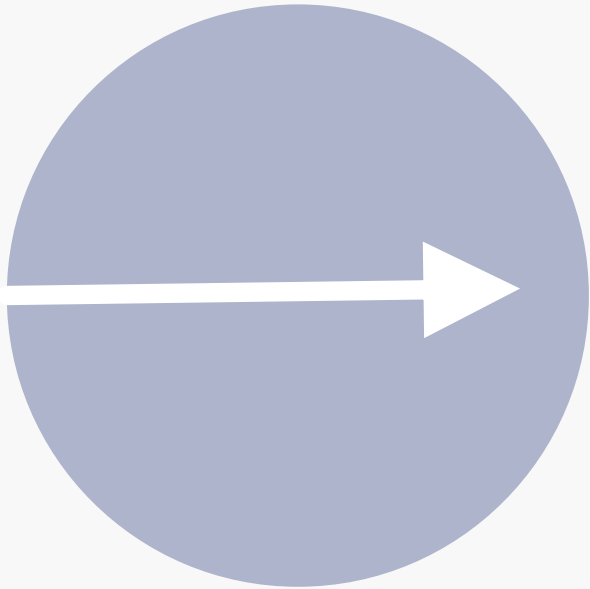
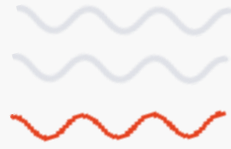
Навигатор внедрения  
OKR

Objectives and Key Results

Опыт российских компаний

Наталья Гульчевская  
Ирина Сукманюк  
Екатерина Чуева





**БУДЕМ**

**НА СВЯЗИ**



**@SUKMANIUK**